

市立大森病院の方針書

組織名	市立大森病院
所属長名	佐々木寛己

1. 組織の使命(ありたい姿)

○保健、医療、福祉、介護が一体となった「地域包括ケア」を推進し、地域住民の健康増進、保健衛生並びに高齢者福祉に関する医療サービスを提供していく。
 ○安全で安心な医療の提供と健全で安定した経営の確保と共に、地域住民に信頼され、魅力ある病院づくりを推進する。

2. 組織の抱える課題(現状)

○医師、看護師等の働き方改革と人材の確保
 ○人口減少に伴う入院患者及び外来患者の確保対策
 ○様々な医療ニーズに応える機器等の導入経費の増大
 ○新型コロナウイルス等感染症対策、医療安全対策の継続的な取り組み

3. 今年度の『スローガン』

心のこもったあたたかい医療を提供しよう

4. 今年度の方針

○新型コロナウイルス感染症への適切な対応とコロナ後への準備
 ○地域密着型病院として「治し」「支え」「寄り添う」医療を推進
 ○健全経営に向けた取り組みと働き方改革への継続的対応

5. 今年度の重点取組項目

(1)	実現したい成果	新型コロナウイルス感染症への適切な対応とコロナ後への準備
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・第7波に備えた感染予防の徹底と院内感染発生時の対応 ・住民へのワクチン集団接種に関する協力 ・感染症認定看護師の育成 ・IT、AIの活用への基盤整備
(2)	実現したい成果	地域密着型病院として「治し」「支え」「寄り添う」医療を推進
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・医療の質向上への努力 ・健診、人間ドック、保健指導の一層の充実 ・SDGsの枠組みの中での地域包括ケアの推進の検討 ・地域医療構想再検証への的確な対応と公立病院経営強化プランの策定
(3)	実現したい成果	健全経営に向けた取り組みと働き方改革への継続的対応
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・病院機能評価の再受審 ・診療報酬改定への的確な対応 ・職種横断的な業務の見直しと効率的なチーム医療のためのタスクシフト推進 ・2024年4月適用の医師働き方改革への準備 ・職員一人ひとりが経営者目線で業務改善

6. 方針に対する年度上期(4月～9月)の取組状況

- ・9月後半からは感染者数も落ち着いてきているが、医療従事者として責任ある行動を求めているところである。4回目となる住民へのワクチン個別接種も9月中旬には終えている。
- ・公立病院経営強化プランについては、横手病院との合同研修会を行っており、年度末までの策定を目指したい。
- ・医師の働き方改革が2024年度(令和6年度)から完全実施となることが決まっており、労働基準監督署へ宿日直許可を申請の準備を行っている。

7. 年度下期(10月～3月)に向けた課題と取組方針【ギャップと対策】

- ・新型コロナウイルス感染症第7波の影響は大きく、職員が家庭内感染から陽性となったり、子どもや夫など家族が感染したために濃厚接触者になり自宅待機となるなど、現場では勤務シフト作成も困難な状態だったが、チーム医療を推進して年末にも予想されている第8波に向けた備えをしていく。また、インフルエンザとの同時流行も予想されており、予防接種に取り組む。
- ・公立病院経営強化プランへは地域医療構想を反映させることとしているが、新型コロナウイルス感染拡大から、地域医療構想推進会議が開催できずにいる。
- ・病院機能評価は再受審申請を取下げしたが、次年度の受審に向けて準備していく

8. 総括(取組みの結果と成果、次年度に向けた課題【結果と成果】)

- ・新型コロナウイルス感染症は第8波となったが、感染力の強いオミクロン株により、年末から年始にかけて院内クラスターが発生した。職員全員の懸命な努力により3週間で収束することができたが、職員11人が感染のため出勤できなくなり、救急外来の受入れ中止など診療にも影響が出でしまった。
- ・オミクロン株対応の新型コロナウイルス二価ワクチンの個別接種を1月下旬から2月上旬にかけて、集団接種出来なかった地域住民約800人に対して行った。
- ・感染症認定看護師研修に看護師1名を派遣している。資格取得後には、研修で得た最新の知見をもとにした活動を行ってもらうこととしている。
- ・公立病院経営強化プラン勉強会を開催し、2月22日に今年度最後の第3回勉強会を開催した。次年度は策定年となっており、横手病院と話し合いながら策定作業を進め今後5年間の病院運営の基本方針としたい。
- ・時間外勤務の上限規制を服務医師の働き方改革が令和6年度に本格実施されることとなっている。当院で未取得となっていた労働基準監督署の「宿日直許可」を令和5年1月に取得している。許可内容が確実に実施されていることを適宜確認していく。