

## 議員特別研修実施報告書

報告議員名	塩田 勉	報告日	令和 4年10月28日
調査研究・研修等 名 称	大分県国東市・別府市における先進事例の調査		
実 施 日	令和4年7月6日 ～ 令和4年7月8日		
会 場	大分県 国東市・別府市		
調査研究・研修等の 概 要	<ul style="list-style-type: none"> <li>・大分県国東市 資金調達・運用管理の仕組みおよび運用戦略等について</li> <li>・大分県別府市 デジタルファースト推進計画について</li> </ul>		
調査研究・研修等の 成果と感想	<p>●大分県国東市：資金調達・運用管理の仕組みおよび運用戦略等について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・合併時、予算が組めない状態で、何とかしないといけないと思った当時の財政課長が関西学院大学院に毎週末通って経理を勉強。退職後、イギリスのロンドンに留学し博士号を取得。このカリスマ職員が資金運用の仕組みを作った。現在も参与として貢献している。</li> <li>・市にあるお金を集めて指定金融機関の大分銀行経由で国債を買い、途中で大手の証券会社から手数料安くするからという話があり、全部証券会社を通した。国債だから元本保証。5年間で100億の起債。</li> <li>・こんなに貯めてどうするのかと聞いたら、交付税が減額されれば財政が持たなくなるからそのために貯めているという話だ。</li> <li>・全国の地方自治体で初めてのケースだったが、許可を出した市長もすごいし、それを認めた議会もすごい。</li> </ul> <p>●大分県別府市：デジタルファースト推進計画について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・市長がデジタル化やりますと進めた。</li> <li>・職員数は最初から減らすつもりはない。余った時間を市民の対応に使うというのが市長の考え方。横手とはそこが違う。</li> <li>・デジタル化によって地域差がなくなるのではないかと感じた。</li> </ul>		

※1調査研究・研修等の成果を証する書類の写しを添付してください。

※2調査研究・研修等に要した費用の支出を証する書類を添付してください。