# 9月定例会

# あなたと市議会





# 「新しい未来」

あそう

ひな

十文字中学校美術部3年 麻生

陽菜さん

# 「夏の終わり」

つちゃ いろは 十文字中学校美術部3年 **土谷 彩葉**さん

### 主な内容

定例会ピックアップ…… 2

- ・大森浄化センター整備事業に関する調査特別委員会設置
- ・議員定数削減へ

委員会審査報告………… 5 令和4年度決算審査… 6 委員会質問・一般質問…… 10 ぎかいトピックス……16

## 作品のこだわりポイント!

今年は猛暑で、受験生には辛い夏でした。でも過ぎてしまえば、なぜか寂しい気がします。そして、今私たちは自分の未来に向かって、気持ちを新たにしています。そんな思いを、2人で連作にしました。2人の気持ちが届けばうれしいです。



# 大森浄化セングー整備事業に関する 調査特別委員会設置

念が山積している状況を重く見た議

法および経費、契約検査基準など疑

間でこれまでの経緯の確認や意見交

今後の調査の進め方などについ

# さらに詳細な調査で真相究明へ

工事の経緯や経費、検 査など、適正な事務執 行をしていたかなどを チェックするぞ!



なったのか

調査特別委員会は

り不認定となりました。 を受けて本会議でも起立者なしによ 認定すべきでないものとなり、 者がなく、下水道事業会計の決算が および予算決算委員会において起立 は、予算決算委員会産業建設分科会 水道事業会計の決算審査にあたって 定例会中に行われた令和4年度下 これ

が発覚したことに端を発します。 化センター整備事業の工事施工不良 査で、委員からの指摘により大森浄 これは、予算決算委員会分科会審

# 業のこれまでの経緯は 大森浄化センター整備事

着工し、 工事が完成しました。しかし、その後 能強化)事業として令和3年3月に 和2年度大森地区農業集落排水(機 され、その補修工事が行われました。 建築工事中に水槽部分のコンクリー トにクラック(ひび割れ)などが確認 大森浄化センター整備事業は、 令和4年3月に水槽の土木 令

なぜ設置されることに 発注が遅れたことで工期が遅れまし 物価高騰の影響により予算が不足し また、機械設備や電気設備に関する

切行われていなかったことも問題視 当局から議会に対し、報告などが しています。 このことなどについて、これまで

到底納得できなかったことも、 おける市長の答弁内容に議会として (詳しくはP7、P9をご参照ください) が不認定となった要因となりました。 その後の当局の説明や総括質疑に 決算



施工不良が発覚した 大森浄化センター

# 特別委員会を設置して調査 事業に対する疑念が山積

経過、施工不良箇所に関する補修方 この事業について、 一連の工事の

# 調査特別委員会が行った

# 調査活動がスター 調査特別委員会による

されました。

が提案され、大森浄化センター整備 例第6条に定める特別委員会の設置 定例会最終日に横手市議会委員会条 があるとし、議員全員の賛同により 会は、さらに詳細な調査をする必要

いかなどについて継続して調査を行 また市民の不利益につながっていな

真相を究明していきます。

ついて適正な事務執行がされたのか、

調査特別委員会では、この事業に

て協議しました。

事業に関する調査特別委員会が設置

月27日には委員による調査活動が行 われました。 調査特別委員会の発足を受け、9

化センターの施工不良箇所とその修 復状況などを確認し、 この日行われた調査では、 その後、 大森浄 委員

調査期間

令和6年3月定例会まで

および当局との積極的かつ綿密な協

今後、通年議会導入に向け議会内

議を行っていきます

委員長 菅原 正志

調査特別委員会

大森浄化センター整備事業に関する

副委員長 鈴木 佐藤 勝雄・ 誠洋

正伸・ 勉・井上 福田 木村 忠征

小 塩野田

勝義・

加藤

調査、検討事項

瑕疵部分にかかる補修工事、経費

工事の経緯、経過

市の契約検査基準

市長の工事発注に対する姿勢など

ることとしました。 時より議員定数(26人)を4人削減す 会の定数よりも少なくなっています。 の自治体の平均議員定数は、 的に見ても当市と人口規模が同程度 を削減するところもあり、また、全国 これらの状況を踏まえ、 当市議

# 引き続き要請 議員報酬の見直しを

るため、 き当局に要望しました。 動に専念できる環境整備が必要であ 議員のなり手不足解消には議員活 議員報酬の見直しを引き続

# 通年議会導入の方針を決定

ります。 見えやすくなるなどのメリットがあ 議会運営の効率化や、議員の活動が 多種多様な活動ができるようになり ことで、常に議会として機動的かつ きませんでした。会期を通年とする 定例会を中心とした議会活動しかで 間)とする議会です。これまでは、 通年議会とは、会期を通年(1年

3 あなたと市議会 第77号 2023.11.1

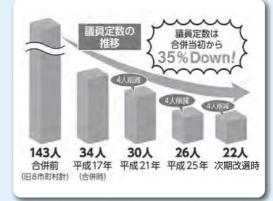
# 進む議会改革 次期改選時より 議員定数を4人削減

ました。 わたって検討を重ね、その内容につ 万千子)は、令和3年11月から12回に いて9月定例会最終日に報告を行い 議会改革推進会議(委員長

より可決しました。 する条例案が上程され、 この報告を受けて議員定数を削減 賛成多数に

# 議員定数削減の条例案可決

いったことから、 なり手不足」の問題があります。こう 候補者数が減り続けている「議員の 議員定数の協議にあたっては、 県内でも議員定数



あなたと市議会 第77号 2023.11.1

# 厚生常任委員会

# 生 常任委員

土田百合子 柴田 忍 拓也 宮川 林 一輝 立身万千子 青山 豊 佐藤 忠久

毎年度継続して あると考え、 子育て支援とし かかっていくが こ 必要な負担で 運営費は、

> アプリ導入で接種スケジュール管理 や予診票への記入も簡単、便利に

> > してい

る。

の目標につ

今後し

# ◆母子保健事業 小児予防接種電子化のアプリは、

答 この機能があるアプリは、

今回選定

した1

社のみが提供している。

のように選定したのか。

安心して使えるものなの? 小児予防接種電子化は市民が

効果的な観光誘客となるよう

民家苑木戸五郎兵衛村を民間

にしっかりとした目標設定を

# 産業建設常任委員会

菅原 正志 誠洋 佐藤 齋藤 光司 勝義 加藤 勝雄 鈴木 小野 正伸 播磨 木村 清貴

産業建設 常任委員

めていく予定と 。 い ま て 業 る つ

と設定す

台湾旅行展で横手をPR

# E STATE OF THE STA

◆観光誘客推進事業

ついては、 とであれば、PDCAサイクルを回してい 以降も事業を継続して実施するというこ りと設定する必要があると思う。 期となる冬季の観光誘客推進に 経済効果や事業効果をしつか 次年度

の補助事業として採択となったばかりの みに最終的な目標を置いてい から詳細を詰 海外からのインバウンド客の取り込 Z る。 観光庁

事業なので、

協力を求めていきたいと考えている。 予防接種を多くされている医療機関には

運営費はどのように捻出するのか。

答 医療機関に強制するものではないが

答

なると思うがどうか

くためにもなおさら目標の設定が重要に

という不安の声があるがどうか。

ては使えないところがあるのではないか

アプリを使いたくても、

病院によっ

# 総務文教常任委員会

# 総務文教 常任委員

髙橋 和樹 菅原 惠悦 大日向香輝 福田 誠 勉 塩田 加藤 雄太 利博 本間 忠征 井上 髙槗 聖悟 である。 など、 会員となる予定 などに取り組ん よるまちづくり 巻市、北九州市 でいる自治体が マンガに



利便性の向上に期待 木戸五郎兵衛村

物の大規模な修繕に関しては市で行うこ とにしている。 〇 民家苑は市の指定有形文化財となっ ているため、所管課に確認した上で、

ンガアーカイブ機構について

◆当市に拠点がおかれる一般社団法人マ 他の自治体も の会員となるの

答 京都市、石

◆雄物川民家苑木戸五郎兵衛村設置条例 の一部改正 物の

ような条件で指定管理を行うのか 補修や修繕については、 どの

事業者でも管理できるように

# 賛否が分かれた議案と審議結果

の令 | 認令 | 声全 | ゆ | を子 | る横

会派・議員名	案件名	2認定2和4年度横手市一般会計歳入歳出決算		1.明に対する陳情	とりおん大雄の継続運営を求める陳情書	<ul><li>求める意見書」の採択等の陳情書 大曲簡易裁判所につき裁判官の再配置</li></ul>	9条例 (男市議会議員定数条例の一部を改正す)
議決結果		認定	不認定	不採択	採択	採択	原案 可決
表決数	賛 成	19	0	0	23	23	23
	反 対	4	23	24	1	1	1
市民の会	宮川 拓也	0	•		0	0	0
	福田 誠	0			0	0	0
	大日向香輝	0			0		0
113200777	菅原 正志	0			0	0	0
	齋藤 光司	0			0	0	0
	菅原 惠悦	0				0	0
さきがけ	青山豊	<b>%</b> 2	<b>%</b> 2		0	0	0
	佐藤 誠洋				0	0	0
	寿松木 孝	<b>※</b> 1	<b>※1</b>	<b>※1</b>	<b>%</b> 1	<b>※1</b>	<b>%</b> 1
	播磨博一	0			0	0	0
	塩田 勉	0			0	0	0
新政会	髙髙 聖悟	0	•	•	0	0	0
	柴田  忍	0			0	0	0
	佐藤 忠久	0			0	0	0
	小野 正伸	0			0	0	0
	髙橋 和樹	0			0	0	0
創成の会	林一輝	0			0	0	0
	本間利博	0			0	0	0
	加藤 勝義	0			0	0	0
日本共産党	鈴木 勝雄				0	0	
	立身万千子				0	0	0
公明党	土田百合子	0			0	0	0
	井上 忠征	0			0	0	0
新風の会	木村 清貴	•	•	•	0	0	0
実 横 会	加藤雄太	0			0	0	0

- ・この他の議案は全員賛成により可決されました。
- 〇: 賛成 ●:反対
- ※1 寿松木孝議長は採決に加わりません。 ※2 青山豊議員は監査委員です。

# 陳情の審査結果

◆ゆとりおん大雄の継続運営を求める陳情書

(鈴木 春雄氏 他3,204名)

◆「大曲簡易裁判所につき裁判官の再配置を求める意見書」の 採択等の陳情書 (秋田弁護士会会長 嵯峨 宏氏)

# 不採択

採択

◆全国霊感商法対策弁護士連絡会の不当な声明に対する陳情 (信仰の自由・基本的人権を守る秋田県民の会代表 笠原 尚子氏)

# 議案 PIGK UP!

# 県内他市に先駆けて可決

# ■議員提案の「農畜産物の適 正な価格形成の実現を求める 意見書」

コロナ禍や大雪災害に加え、 飼料や肥料などの資材価格や燃 料費の高騰、最低賃金改定に伴 う人件費高騰も見込まれ、生産 ・流通コストが上昇する一方、 価格転嫁は進んでおらず、地域 の農業経営は悪化の一途をたど っています。

地域の基幹産業である農業の 持続的発展が図られ、そして将 来にわたる食料の安定確保と農 業生産基盤が維持されるよう、 県内他市に先駆けて議員提案に よる意見書を可決し、農林水産 大臣をはじめとする関係行政庁 に提出しました。

# 7月臨時会の概要

障害者支援施設や介護保険施 設に、物価高騰に伴う光熱費の 負担を軽減する補助金を交付す るための経費などを盛り込んだ 一般会計補正予算について審議 し、可決しました。

審議された議案の概要や陳情の 要旨は、横手市議会ホームペ-ジでご確認いただけます。





案件名で

あなたと市議会 第77号 2023.11.1 4 5 あなたと市議会 第77号 2023.11.1

決算審查 決算審查

# 農商工業·観光·土木·建築·上下水道

# 農林業の課題解決への 達成度は

農林業の課題をどう捉えているか。ま た、その課題に対しどう対処し、今後どの ように取り組んでいくのか。

物価高騰、高齢化、人材不足、中山間地 での営農継続、水田活用交付金の交付 対象水田見直しへの対応など課題は多い。果 樹は回復傾向にあるが、雪害からの復興、営農 継続を主に対策を講じた。林業は森林環境譲 与税を活用して取り組むことが重要と考える。



復興はまだ道半ば

# Bizサポートよこてを 設置した効果は

Biz サポートよこては、Y<sup>2</sup>ぷらざを改 修までして移転したものであるが、目的に 対してどのような効果があったのか。

パーソナルオフィスでは6部屋のうち 5部屋が利用されている。駅前に移転 したことにより新たな市民利用が増え、起業 を考えている方が気軽に相談できる場所とし て活用いただいている。県外企業の誘致も日 的としており、現在2社が入居している。



起業について気軽に相談できる Bizサポートよこて



審査の途中で異例の現場視察

施工不良箇所の状況調査を終え

席者を除く)により認定す

を調査する異例の事態となりま



施設内には無数のクラック(ひび割れ)を 修復した痕跡が見られた

施工不良や費用の増額が発覚し 疵があったとの情報があるがど 化事業で進められた大森浄化セ 決算審査中、 らの説明の中で、 つか」との質疑があり、 これを受け、 令和4年度下水道事業会計の の水槽工事において、 施工不良箇所の状況 「集落排水機能強 急きょ工事現場 審査は紛糾。 工事に関する

> 討 論

体的な説明がなかった」 2年度から工事が始ま その後瑕疵に関する説明 予算の増額につい 強化事業に関 「大森地区の 起立 な っている 7 ŧ

の内容など、 費用が増額となった理由、 審査を再開し、 多岐にわたる質疑 検査体制や 契約

の

業会計は

「認定すべきでない

もの

た後、

# 

# マイナンバーカードの 保有率は

令和4年度はマイナポイントが付与された ため、申請窓口には行列ができていた。市で の保有率の推移はどのようになっているか。

交付実績は前年度と比較して2万 2826枚増えた。マイナポイント付与 対象期間のカード申請が多く、特に10月か ら3月の申請が多かった。令和5年8月末の 累計交付枚数は、6万5118枚で保有枚数率 73.8%となっている。



すでに市民の7割以上の方が マイナンバーカードを持っている

# ファミリー・サポート・センター 利用者の現状は

コロナ禍の影響もあると思うが、サービ スの利用者が増えていない。今後の進め方 についてどのように考えているか。

現在、援助を必要とするファミリー 会員は多いが、援助する側のサポー ト会員が少ない状況が続いている。そのため、 サポート会員を増やしていくための方策とし て、養成研修や講習会等の充実を検討してい る状態である。



講習会の充実などによる サポート会員の確保が急務

# 市立病院のマンパワーに 不足はないか

公立病院には、患者のために身近に相談、 治療してくれることが望まれている。その ためのマンパワーが重要だと思うがどうか。

まさに働き手がいることが重要だ。看 護師は少しずつ確保しているが、その他 の専門職はどこの病院でも採用に苦労してい る。市立病院で働きたいと思っている人を確保 すること、働き甲斐のある場所であり続けるこ とが重要であり、これからも努力していく。



地域医療を守るために 医療スタッフの確保が重要

# 住み慣れた地域で安心して 暮らすための取り組みを

生活支援体制整備事業の実施状況はどの ようになっているか。また、物価上昇を踏ま え、委託料値上げについて検討はしているか。

社会福祉協議会に事業を委託し、高齢 者が地域で継続して暮らすためにどう いった支援が必要かを話し合ってもらっており、 課題に対し支援につなげるコーディネートの役 割となっている。委託金額は国の基準の上限額 となっており、これ以上の値上げはできない。



社会福祉協議会が架け橋となっている

あなたと市議会 第77号 2023.11.1 6 7 あなたと市議会 第77号 2023.11.1

# 下水道事業会計は分科会に引き続き

審査内容について報告が行

産業建設分科会(菅

審査の経緯

水道事業会計決算

森浄化センター

事

は適正

に行われたか

忠

委員

冒頭に各分科会長から決算

予算決算委員会では、



ました。 についての ンター工事 大森浄化セ 括質疑では、 参照ください) る内容(詳しくはP7をご また、 も報告され

る大森浄化センターに関す 下水道事業会計決算におけ 原正志分科会長)からは、

産業建設分科会 (委員の名)

は、適正に進められていた工事における契約検査課の

委員からの指摘により

工事の施工不良が

起立なし

認定すべきでないものと決定 採決の結果、

採決の結果、 予算決算委員会 (委員2名)

起立なし

認定すべきでないものと決定

か。 完成後、

が見られることなど、 洗浄による水槽内 多くのクラッ

過去の事例に照らし合. 状態である。 度も目的を問題なく達成できる 議会に報告すべ 補修を実施させた。 案は施工業者の瑕疵と判断し した進め方であり、 こうしたことから 補強後の強契約に規定 せても、

った

間施工不良箇所が見つかった状況および評価の確認を行った。

来形の検測など、

完成時の施工

令和4年3月8日に書類審

工事現場での出来ばえ、

# 予算決算委員会でも起立なし

すべ

きでないもの」と決定

# 予算決算委員会の概要

れました。

年度の一般会計をはじめ特 算委員会を開催し、 べきものと決定しました。 を除く11件の決算を認定す その結果、下水道事業会計 定議案12件を審査しました。 ◆下水道事業会計は「認定 9月定例会では予算決 企業会計の決算認 令和4

出監査委員、退席者を除く) 定については、 となり、この決算は認定す 起立なし 科会での採決に引き続き、 採決が行われました。 下水道事業会計決算の認 きでないものと決定しま (委員長、 産業建設分 議会選

成する予算決算委員会での その後、これらを踏まえ 議長を除く全議員で構

答<br />
資金管理運用方針に基づき の基金利子は420万円しかな多いにも関わらず、令和4年度 資金管理を行っている。安全性 よる歳入不足が見込まれる中、 市よりも約8億円も基金残高が い。今後も地方交付税の減額に <sup>怎</sup>円以上。一方、 米市は当市の約3割ほどの人口 会派で視察をした大分県国 当市では国東

の確保を最優先に適正な管理に

先進団体では、

用の戦略会議メンバー ている。 資金管理会議を設置して運用. 専門知識のある第三者を資金 公金管理を適切に行うため 当市ではその考えはあ とする例

先進地を参考とした積極的な資金運用を 努める。 佐藤 誠

# ● 総務·財政·教育·生涯学習·消防

# 不登校の児童生徒への 支援体制は

出現率が上昇していることを踏まえ、ど のような支援体制を整備しているか。

要因や背景にはさまざまなことが複 校と教育関係者が一層充実した支援や家庭へ の働きかけを行うよう努めている。教育相談 の充実や不登校適応指導教室の設置など、時 には児童相談所や警察などと連携を取り、児 童生徒が社会的に自立する方向を目指して進 めている。



不登校適応指導教室では 不登校の児童・生徒を支援

# ふるさと納税の実績に 対する分析は

当市への納税額3億8568万3千円は、県 内の他自治体と比較すると少ない。他自治 体のPRの取り組みなどを分析しているのか。

庁内にプロジェクトチームを作り部局 横断で取り組んでいる。これまでにな かった分野の新たな返礼品を増やし、品数は 県内一となっている。米や果樹については、

量が多いものが選ばれる傾向があり苦戦して



ふるさと納税額の増加で 市内事業者の所得アップに

# 消防施設整備事業の財政計画 との兼ね合いは

令和4年度の防火水槽の充足率が54% と低い。財政計画に盛り込み、中長期的に 計画を立てて建設を進めるべきではないか。

防火水槽は、地震防災緊急事業五箇年 で令和3年度から7年度までに毎 年3基ずつ建設することとしており、向こう5年 間の財政計画にも反映している。土地の確保 や1基あたり1300万円の工事費を鑑みて、年 に3基の建設計画となっている。



防火水槽は年次計画を立てて 増やしていく予定

# スマホ決済ポイント還元事業 の結果分析は

国の交付金を活用し、キャッシュレス文化 推進のために実施したものだが、執行率が 半分ほどだ。この要因をどう分析したか。

よこて市民応援商品券事業に続いての 算額が6千万円と、令和2年度実施時より3倍 に増えた。アンケートでは市民の6割、20~ 50 代では約8 割の利用が見られ、キャッシュ レス決済は普及してきていると考える。



キャッシュレス決済は普及しつつあるが 事業費の執行率は半分ほどに留まった

9 あなたと市議会 第77号 2023.11.1

代行者に報告を求めるに至った。 断し、建設JVならびに一般業務

公益施設となるA棟は建設し

# 学校給食費無償化を

# 強く求める!

厚生常任委員会では、当市の最大の課題であ る人口減少を食い止めるには出生数の増加が 必須との観点から、子育て支援策として

- ①育児負担軽減
- ②経済的支援

護者より負担いただいており、 校給食費は食材購入経費のみを保 にも増加傾向にある。当市では学

③子育て拠点の整備

につながると思うがどうか。

学校給食費無償化は、

全国的

**無償化は子育て世帯への経済支援** 

見担が増加する中で、学校給食費

**良品の価格高騰により給食費の** 

が必要との調査結果をまとめました。 厚生常任委員会の総意として、この報告内容 をもとに市政について質す、委員会質問を行 いました。

> を活用し、無償化を実施している ける原油価格・物価高騰対応分」

**払充で創出された「コロナ禍にお** 

かある。また、新型コロナウイルス 感染症対応地方創生臨時交付金の

一部を無償化している自治体

中学3年生のみ無償化な

**柏食費の半額補助、** 

第3子からの

保護者負担を減らすため、学校

**給食費無償化をスター** 

ところもある。

なものだと認識している。



子育て支援策について、約1年半にわたり担当部 署との意見交換や委員間討議、行政視察を行い、 それをもとに協議を重ね、8月7日に所管事務調 査報告書を議長に提出しました。

議員

菅

原

正志

議員

すがわら

ただし

ゆうた

加

雄太



況

による全数検査が終了し、工事再 Vの自主検査ならびに工事監理者 開を決定したとのことだが、 答 8月18日に第三者機関へ施工 **関による調査・検証の状況は** 

月程度の時間を要すると聞いて る。調査結果については市に対し 監査業務を発注し、業務には2カ ても資料提供してもらう。



を行った。翌日、国・県に経過を

に市を加えた3者で緊急記者会見

ミスがあったと報告があり、

同日

代表者より、

事務所やホテルなど

が入る予定のB-

1棟に工事施工

と建設工事共同企業体 (建設JV)

7月7日に再開発組合理事長

での当市としての対応状況は。

いて、現在(9月5日)に至るま て施工不良箇所が発覚した件につ

本再開発事業建築工事におい

認は、建築職員が現地で行っている。

今回の施工ミスが発覚する以

いる。施工不良箇所などの状況確

どにどのように影響するかについ 答施工不良への対応が補助金な

明確な回答はもらえてい

ない

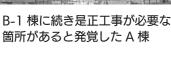
その後も協議を実施して

うわさ話がさまざま聞こえてきた

市として看過できないと判

☎ 発覚以前より本件についての

則に市が調査を行った経緯は。



妥当性について協議したい。公共 温泉に市が関与する役目は終わっ 込まれる場合、 **構成すべきと思うがどうか。** 組織とするため、 ているというのが元々の思いだ。 ●地区交流センターの運営体制は - 事業の心臓部だ。持続可能な 運営協議会は地区交流セン 市負担額の著しい増大が見 改めて施設存続の 幅広い年齢層で

きるように議事録は取っているか 方の参画が望ましいと考えている。 限らず、地域内の幅広い年齢層の 町内会、自治会などの代表に 運営協議会で内容は記録して 話し合いの内容を後々確認で

●園芸振興拠点センターの活動は



老朽化により、再開するためには 多額の改修費が見込まれる鶴ヶ池荘

つまで関わっていくのか。 公共温泉施設に対し、市はい 方は

多様な発想による横手発のヒッ セミナーを継続して開催しており など6次産業化は進んでいるか。 地元農産物を活用するための

源泉の枯渇などの致命的な故

温泉経営環境の激変などに

剤として活用してはどうか。 をくん炭化し、土壌改良剤や融雪

市としてできることを

注視して、 含めて共に協議・ 証試験を行っている。試験結果を JAでは園芸作物栽培での実

商品誕生を期待している。 ●農業副産物の有効活用は 地場産品を生かした商品開発

もみ殻やリンゴの剪定枝など

学校給食費無償化で 子育て支援のさらなる充実を

ばならないことが課題だが、 額の財源を恒久的に確保しなけれ 者負担額は合計約3億円となって 食費無償化の財源としては不安定 財源とはなり得ないため、 世帯への支援など、 いる。これを無償化するには、 在当市における学校給食費の保護 について検討の余地があると考え てふるさと納税を活用しては。 **過 学校給食費無償化の財源とし** ふるさと納税寄附金は、 一部の無償化 学校給 多子 恒久 多

て支援を

化する動きが全国で加速している

県内では男鹿市が7月から学

公立小中学校で給食費を無償

学校給食費

化で

土

田

百合子議員

11 あなたと市議会 第77号 2023.11.1

学校に入学するにあたっての保護

祖父母の願いが込められてい

単位:円

60,000 50.000

40.000 30,000

20,000

答

ランドセルには、子どもが小

鞄を小学校で導入してはどうか。 使っているような安価な学校指定

ランドセル平均購入額の推移

2006 2008 2010 2012 2014 2016 2018 2020 2022 2 一般社団法人日本鞄協会(ランドセル工業会調べ

保護者の負担になりつつある

高額化するランドセルが

議員

賃 による

最低賃金は時給897円となる。 この度の改定により秋田県の 業経 の影

は少なくないものと考える。 ストの上昇につながるため、 占めることから影響は少ないと考 対する影響をどのように考えるか いる現状においてさらなる生産コ 人手を要し、資材費等が高騰して いては、それぞれの作業に多くの 化が図られているし、労働力も法 大幅な上昇と考えるが農業経営に 人雇用や家族労働者などが大半を 稲作では一定の機械化・省力 一方、園芸作物や果樹につ 影響

# 策が求められるのでは。 思うが、実効性のある新たな支援 今後も人件費の上昇は続くと

ては今後検討する必要がある。 が確保できるような支援策につい 的な支援を行うことは考えていな いが、賃金上昇に見合う農業所得 市独自に人件費に対して直接

> られる支援制度の設計を望む。 与えられる制度より、農家に求め で以上に的確な支援が求められる になるのは当然必要だが、これま 適正な価格転嫁ができるよう

どのコスト上昇に合わせて、これ が、 ら農家への聞き取りを行っていた 体制を強めていく。 まで以上に農家の要望を聞き取る 答 これまでもJA各生産部会か 昨今の資材高騰や人件費増な

# ■その他の質問

・二次医療圏再編の課題と対応に



最低賃金の上昇は園芸作物などの 農業経営にも大きく影響

# 本 間 利 博 議員

長

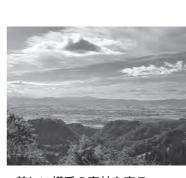
用にも関心が高まると思われる。 森林活用の戦略になっているか。 森林の将来の姿が見える長期的な に配分される森林環境譲与税の利 **公当たり年額千円徴収され、** 森林環境譲与税の活用は、 令和6年度から森林環境税が 市 森

画のための森林経営管理事業を中 た取り組みや、 の発展的な活用の仕方を示したい 活用できる環境を整えながら将来 心に考えている。森林を効率よく 者の意向調査や経営管理権集積計 林整備の推進を図るため森林所有 地元産木材の利用促進に向け 木育についての考

努める。今後は森林の持つ多面的 えを伺う。 のより一層の教育も必要と考える。 解を深める取り組みや、若年層へ 機能や森林資源の循環について理 は可能な限り地元産木材の利用に 答<br />
市が整備する公共建築物等に

> 今後の史跡の調査および史跡指定 ている識者や文化庁とも協議の上 を予定している。調査をお願い 答 今年度はこれまでの調査結果 次5カ年計画が令和6年度で終了 に関する方向性を検討していく。 などをまとめた総括報告書の刊行 するが、その後の調査予定は。 **間 金沢柵本体特定のための第3** ●後三年合戦関連遺跡の調査は 平泉町との交流について伺う。

流を検討していく。 なつながりをもとに多様な連携交 平泉町と横手市の深い歴史的



# 道満峠(平鹿地域)からの眺望

# 美しい横手の森林を守る

# 加 かとう 勝 かつよ-義 議員

宮

拓

也

議員

みやかわ

整備 設

先順位、さらには施設の再配置を 用されている施設の多くが、FM 合理的でない。規模縮小した新た 内容や時期、施設の規模や機能、優 る。改修の際は、長寿命化を講ずる 計画で「長寿」に位置付けられてい 答 地区交流センター等として使 な改修計画が必要と思う。 修費用もかかっており、経済的 持管理や用途変更による多額の改 朽化も進み、未使用スペースの維 区交流センターがある。施設の老 な建物を利用して活動している地 廃校舎という施設規模の大き

建設工事共同企業体制度実施要綱 事を発注する前に、これに関する には記載されていない形態だ。 異業種共同企業体とした。 横手市 ●大型公共施設入札形態について 横手市で実施したことがない 体育館、市民会館の入札形態

> のではないか。 規定を作らなければならなかった

考を

学するにあたって就学援助制度が **間 経済的に苦しい世帯には、就** 

減に

ることもある。

一律に同じものを

市として指定するのは難しい。

あるが、どのような支援があるのか

通常必要となる学用品の購入

品にかかる費用を削減していくと

昨年行った質問の中で、

学用

いう答弁があったが、その後の削

る 答 別に定める基準によって活用でき 同企業体の運用規定がある。当市 特別の事情があると認めたときは 実施要項第13条の「市長は、 多くの他自治体に、 とした条項を根拠とした。 異業種共

える。 答 ら、法的にも認められていると考 他自治体での前例がある事か

けで進んでいいものか。

には規定がないまま市長の裁量だ

答

金額だけでなく、保護者の考

グライツ、

公共施設などへの広告

の掲載につい

含めて検討する。

制服に見直しをしてはどうか。 経済的負担軽減の観点から安価な 国的に見ても非常に高額である。

集などの教材も削減している。

■その他の質問

自主財源確保のためのネーミン

国の基準額を上限に援助している 新入学児童生徒の学用品費など、

答

学習で使用する問題集を、

使

減実績や、

今後の取り組み状況は

現在の市内中学校の制服は全

用頻度などを考慮して削減したり

必ずしも必要ではなくなった資料

費用や学校給食費、

修学旅行費、

定する立場にはないと考えている。 きた経緯がある。行政が制服を指 えを取り入れながら制服を決めて

**¡ 者の負担が大きい。中学校で** 

ランドセルが高額化しており

亀田地区交流センターが入っている

旧亀田小学校には



略が必要だ

ほか、周知を行い健康づくりと介ため、今後は利用者を幅広く募る

答

まだ十分に利用されていない

状況と今後の取り組みはどうか。 予防普及啓発事業について、進捗 き活用するべく判断した。

スマホアプリを利用した介護

するために必要な事業に重点を置

高齢者が地域で安心して生活

数多くいる。限られた福祉の財源

当事業を利用していない方も

■その他の質問

\*NFTを活用して市の財政へ

用率を根拠にするべきでは。

を進められる環境づくりに努める

語教育の充実に努めるとともに、

人1台端末を活用し、

自ら学び

下回ったことは、大変残念に思っ の英語の平均正答率が全国平均を 答 今回の調査について、秋田県

ている。今後は小中学校での外国

交付枚数に対する交付率や利

数の割合である。

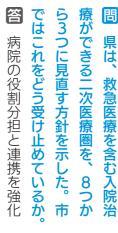
枚数に対し、実際に利用された枚

上の3万3743人への交付可能

交付対象となっている65歳以

# 議員

# はどう



要と考えている。生命の危険が切 採択された。その後も国では再編 院の対象から、市立大森病院の除 できる体制の確保などが課題だ。 迫するような場合にも素早く治療 供体制を長期的に維持するには必 外を求める陳情が住民から出され た公立病院の再編、統合すべき病 令和元年に厚生労働省で示 効率的な体制を整え、 医療提

域医療体制確保に向け取り組んで スへの対応で中核的な役割を果た 統合を進めているが、市の方針は いくことを重視する方向に変わっ したことで、国では持続可能な地 公立病院が新型コロナウイル 今後もいかなる差別もな

> に生きる権利を大事にしていく く医療を受けられる権利と、

# ●健康よこて21計画について これまでの事業の検証結果は

項目の追加や見直しを行っている 包括ケアシステムを推進していく を一体的に支援する体制作りと、 社会情勢などを踏まえ、目標 健康の駅事業の実績と課題は、 医療、 介護、予防、 生活

実施する健康の駅の利用者が伸び た。 今後もさまざまな機会を活用 令和4年度は小さいエリアで

^を行っていく。



# 健康

運動による継続的な健康サ



二次医療圏を3つにしても 安心安全な医療の提供はできるのか

# 忠征 議員

# 支援と 婚支援で若者の定住を

# 若者世代への就職支援は

後も引き続き学校関係者や、 定着することは非常に重要だ。 促進への取り組みを協議していく。 ローワークなどと若者の地元定着 さまざまな事業を行っている。 ワーク横手や県などとも連携し、 者に選んでもらえるよう、ハロー あるなか、若者が地元に就職し、 労働力不足が顕著になりつつ 結婚相談支援をどう進めるか 市内企業を就職先として若 今

出会い・結婚生活応援事業を実施 者の交流の活性化を目的に、若者 子化問題解決の最も根本的な課題 と捉え、今後も継続的に取り組む。 いデリケー している。行政では踏み込みにく 非婚化・晩婚化への対策や若 トな部分があるが、

●大雨災害対応について

私伝達状況の検証は行ったから 7月の大雨災害に関する避難

> 年7月に冊子を作成して以来改定 最も有効だったとの回答を得た。 象地域で聞き取りしたところ、 情報を伝達した。避難情報発令対 していないので、この度の大雨で ムページで公開している。平成29 回初めて運用したエリアメ-地域防災計画に記載し、 水害被災者支援制度の周知は 複数のツ -ルを利用して避難 今

■その他の質問 道路整備等について

被災した県内自治体の対応を参考

に支援制度をまとめたい



高校2年生を対象に行われた 横手のスゴイ企業発見!! ガイダンス

大日向 香 輝 議員

おおひなた

など

宿泊施設の客室数が圧倒的に少な 大きなイベントを開催する際 設 足解消を

が3%しかなかったことがあげら が半減された。理由として利用率

調査結果についての所見を伺う。 令和5年度全国学力・学習状 う・マッサージ施術費助成事業」

令和5年度予算で「はり・きゅ

護予防の意識の啓発に努める。

●教育行政について

事業に

高齢者

福

議員

ふくだ

まこと 誠

れているが、その数字の根拠は何か

不可欠となる。個々の宿泊施設で きかけをすることは難しい。 判断しているため、行政側から働 従業員数などを鑑みて営業形態を は、年間を通しての客室稼働率や 市町村の宿泊施設の協力、連携が 答 雪まつり開催期間などは周辺 その克服策についてどう考えるか 市町村に宿泊するケースが増えて て大きな損失となりかねないが、 いることが推察される。市にとっ せっかく当市を訪れても近隣

合的に検討する。 民泊許可申請の推進やキャンピン 新たな宿泊手段を考えられないか グカーでの宿泊場所の設置など、 現状や需要を見極めながら総

高齢者の健康のために効果的な

はり・きゅう・マッサージ

外国語での案内が充実するこ 外国人観光客の満足度を向

宿泊施設不足の解決策として

能性がある。多言語案内看板や情 上させ、国際的な魅力を高める可 報提供についての取り組みは。

板などについては不十分であり、改 タイ語のパンフレットを制作して が多い雪まつりでは英語・中国語・ めて整備に向けた検討を進める。 努める。また、特に外国人の来訪者 観光ガイドができる体制づくりに 度から実施しており、多言語での いる。しかし、屋外の多言語案内看 地域通訳案内士の育成を昨年

大阪城でのかまくら PR イベント 雪まつり期間中の宿泊施設不足が課題 ■その他の質問

ふるさと納税の実績と取り組み

# もっと分かりやすく、もっと身近な議会に

# 議会だよりモニター会議

7月27日に議会だよりモニターの皆さんと広報委員が集まり、議会だ よりモニター会議を開催しました。

モニターの皆さんからは、読者の目線で読みたくなる紙面にするため のいろいろなご提案をいただきました。



QRコードに頼りすぎた記事に なっちゃうと読みたいっていう 気持ちにはならないかも…



議会だよりモニター会議の様子は9月11日の「もっと 教えて!横手市議会」で放送しました。放送内容は横手市 議会ホームページからお聴きいただけます。

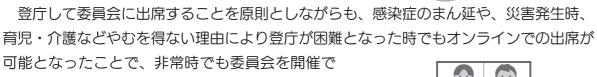


そうなのか! 便利な機能を追求し ていくだけじゃダメ なんだね。

# 非常時でも議論を止めない!

オンラインでの委員会出席が可能に

# 横手市議会委員会条例の一部を改正する条例



これにより、非常時でも復旧支援策をいち早く 検討することや、参考人などからオンラインで意 見を聴くことなども可能です。

きるようになります。



国の支援事業に上乗せしての助成 に農業者が引き続き意欲的に営農 今後も肥料など

している横手市大雄堆肥センター

に対する影響の把握にも努める

増田地区交流センター運営協議会のみなさん

の一層の転換が必要と考えており

と考えるがどうか

休館している施設も他の営業

めるべきでは

9月7日に増田地区交流センター運営協議会の皆さんが、市議会の取り組みを 今後の活動の参考とするため、一般質問の傍聴にいらっしゃいました。

教育や少子化の 問題について 掘り下げた議論を 聞いてみたいです



聡 さん (増田地区交流センター運営協議会 委員)

増田地区交流センター運営協議会の皆さんが市議会を傍聴した様子は、10月23日放送の「もっと教えて 横手市議会」で放送しました。放送内容は横手市議会ホームページからお聴きいただけます。

七尾 豊太郎 さん

(増田地区交流センター運営協議会 会長)



あなたと市議会 第77号 2023.11.1 16 17 あなたと市議会 第77号 2023.11.1

鈴

安心して暮らせる 住みよい地域に なるような活動を

期待しています

ぎかいトピックス 先進地から学ぶ

## 産業建設常任委員会

## 6月27日~29日

# "モノづくり"ではなく **"コトづくり"ができる道の駅に**

### 石川県羽咋市

### ポイント

## ■商社機能を併せ持つ販売拠点

地元産品の施設内レストランで の提供や、商品開発など、農水産 業、商業、サービス業が一体と なった6次産業化を実践してい る。また、地元産品を一手に集め、 他地域や都市部に売りこむ地域 商社機能の役割も担っている。

### 視察を終えて

- ▶モノを買ったり食事をするだけの場 所ではなく、そこで過ごす時間を充実 させ、「コト(体験や経験)づくり」 として提供しようする取り組みは見習 うべきと感じた。
- ▶当市は他地域に類を見ないほど多種 多様な農産物に恵まれている。より6 次産業化を意識した、当市ならではの オンリーワンのコトづくりを進めてい く必要性を感じた。



# もみ殻の新たな活用法は?

## 富山県射水市

### ポイント ■産学官民連携で

"もみ殻"有効活用プロジェクト

射水市では2010年にJA、企 業、大学、行政の連携による 「もみ殻循環プロジェクトチー ム」を発足。もみ殻を安全に処 理しつつ土壌改良肥料として活 用するリサイクル技術を確立し、 実用化を進めている。

### 視察を終えて

- ▶稲作の副産物として当市でおおよそ 年17,000トンも排出されるもみ殻 の有効活用策として興味深い事例。
- ▶散布する際の使いやすさの面で課題 が残るため、ペレット(固形)化への 改良が必要と感じた。
- ▶地域が抱える課題の解決にもつなが るため、当市でも行政がJAや地元企 業と連携し事業化できないか、検討を 進めてほしい。



# 政視 察

視察では、 したり、成果が出ている他自治体や企解決のヒントを得るため、同様の問題、当市が抱えるさまざまな問題につい して先進事 ってい っています。 果が出ている他自治体や企業などトを得るため、同様の問題を解決えるごまざまな問題について課題 現場見学や意見交換を行うなど います 般質問や議員提

厚生常任委員会では、今回 行った行政視察を踏まえ、 子育て支援の視点から見た 学校給食費無償化について 委員会質問を行いました。 【P10参照】



# ICTプロジェクトチーム 〈7月5日~6日

## 包括連携協定を生かして ICT活用推進を

ZVC JAPAN株式会社

## ポイント

### ■広がり続けるZoomの可能性

オンライン会議システム「Zoom」 では、会議内容の要約やバーチャ ルコーチなどさまざまな機能も開 発、更新されている。なお、Zoom の日本法人ZVC JAPAN株式 会社と当市は令和4年12月に包 括連携協定を締結している。

### 視察を終えて

▶電話機能を使用した災害時の連絡は 議会でも導入したいと思う内容だった。 試験的に活用してみるなどして、導入 の可能性を前向きに検討していきたい。 ▶連携協定を積極的に生かし、今後も 定期的に打ち合わせや勉強会を行い、 オンライン会議等への知識を深めるこ とで、議会のICT活用を促進してい きたい。



# 厚生常任委員会

# 給食費無償化は もはや全国的なトレンド

群馬県渋川市

### ポイント

### ■給食費無償化を実現した方法は

平成29年に全国に先駆けて給食 費無償化を行った渋川市では、小 中学生の学校給食費を市の一般 財源で全額負担している。無償化 は、当時の市長の公約で実施した とのこと。当市の課題でもある子 育て支援策として視察し調査した。

### 視察を終えて

- ▶保護者からは「経済的に助かる」と の声があがっているほか、給食費の徴 収に係る職員の事務軽減が図られると いった副次的な効果もあるとのこと。
- ▶恒久的な財源確保などの課題はある が、当市においても子育て支援の経済 的な負担軽減策として重要な施策と考 えるため、9月定例会の委員会質問で 当局に導入を提案することとした。



# 7月10日~12日

# 全国に先駆けた ヤングケアラーSOS事業

群馬県高崎市

## ポイント

の課題解決に生かします

## ■ケースバイケースで問題解決

いろいろな問題が絡み合うヤング ケアラーを解決するには、枠の決 められたサービス提供では困難だ。 高崎市では利用者のニーズに合わ せケースバイケースで対応してい る。また、ヤングケアラー以外にも 3つのSOS事業を行っている。

### 視察を終えて

- ▶本人や家族はもちろん、民生児童委 員など周りにいる大人も声をあげやす くするための雰囲気作りは当市でも参 考にすべき。
- ▶子育て支援でも、子育てSOS事業、 託児サービス、ファミリー・サポー ト・センターの3つの事業が相互に補 完してサービスを充実させており、当 市でも参考になると思った。



# 11月13日開催決定!

Y8サミット創快横手市議会(以下、Y8サ ミット)では、市内の全7中学校の代表が中学生 議員となり、「横手市中学校創快宣言」を実現し、 よりよい学校生活を創るため、さまざまな提案を 行います。



昨年度のY8サミットの様子

# Y8サミットに向け議員と"作戦会議"を実施!

8月7日にY8サミットメンバーと市議会議員が一堂に会し、各校が提案を予定して いる政策の内容をさらに充実したものにするため、市議会議員がアドバイスしたり、各 校との情報交換をする"作戦会議"を行いました。



この部分を調べてみたら もっといい提案になるん



Y8サミットは11月13日に本会議場で行われます。中学生議員からどのような提案 がされ、市ではその提案をどのように生かしていくのか楽しみですね。

※Y8サミットの様子は市議会ホームページでライブ中継や録画映像を配信する予定です。



- 4日 愛知県大府市議会、福島県相馬市議会行政視察受け入れ
- 5日 ICTプロジェクトチーム行政視察(~6日、全国地方議会 サミット2023、ZVC JAPAN株式会社)
- 10日 厚生常任委員会行政視察(~12日、群馬県渋川市·高崎 市、埼玉県上尾市)
- 13日 正副委員長会議、議会運営委員会、全員協議会(議案説明 会)、総務文教常任委員会協議会、議会改革推進会議
- 18日 市議会7月臨時会【P3】、全員協議会(行政課題説明会)
- 20日 秋田県市議会議長会定例会(秋田市) 24日 北上市·西和賀町·横手市議会
- 議員研修交流会 27日 湯沢市議会行政視察受け入れ、
- 議会だよりモニター会議【P17】 28日 全員協議会(行政課題説明会)、 厚生常任委員会協議会、ICTプ ロジェクトチーム会議



7/24 北上市・西和賀町・ 横手市議会議員研修交流会

- 4日 議会改革推進会議
  - 5日 友好都市厚木市議会表敬訪問(~6日)
  - 7日 Y8サミットメンバーと議員の勉強会
  - 9日 秋田県後期高齢者医療広域連合議会8月臨時会(秋田市)
  - 17日 産業建設常任委員会協議会
- 21日 正副委員長会議、議会運営委員会、全員協議会 (議案説明会、行政課題説明会)
- 22日 広報分科会
- 25日 友好都市那珂市議会表敬訪問(~26日)
- 28日 市議会9月定例会(~9月21日) 【P2~16】

1日 広報分科会 5日 議会運営委員会

他自治体との 議員研修も活発 になってきたね

6日 広報広聴委員会

7日 全員協議会(行政課題説明会)

12日 産業建設常任委員会協議会

19日 正副委員長会議、議会運営委員会、広報分科会 20日 産業建設常任委員会協議会、広聴分科会

21日 全員協議会、議会運営委員会、大森浄化センター整 備事業に関する調査特別委員会【P2~3】

27日 大森浄化センター整備事業に関する調査特別委員会

19 あなたと市議会 第77号 2023.11.1

あなたと市議会 第77号 2023.11.1 18



十文字中学校美術部は、1~3年生27名で 活動しています。美術部の活動の成果を示す学 校祭が終わった今は、2年生が主体となって新 体制での活動が始まっています。

今年の美術部の合い言葉は「賞状をもらえる 作品づくり」で、さまざまなコンクールにエン トリーしてきました。また、地域との連携とし て「学用品おさがりの会」のイベント看板を部 員で協力して作りました。

これらの制作を通して感じることは「まだま だ描く力が足りない。」ということです。描き たい物の色と形を正確に表現すること、陰影や 奥行きを意識して描くという基本的なことを 日々の練習で積み上げていきたいと思います。 そうして個人個人の描く力を高めると共に、仲 間と協力して大きな作品を仕上げられる団結力 も高めていきたいと思います。後輩たちのこれ からの意欲的な活動に期待しています。

十文字中学校美術部部長 丹 胡斗美



十文字中学校美術部活動の様子



# 横手かまくらFMで市議会を知ろう!/

横手市議会では、市議会の活動や取り組みを議員自らの声で紹 介するFM番組「もっと教えて!横手市議会」を放送しています。 また、各定例会開催時には、市長の所信説明や議員の一般質問の 様子を放送しています。定例会最終日や臨時会当日の夕方には、 審議結果もお知らせしています。

横手かまくらFM **77.4MHz** もっと教えて! 横手市議会

毎月第2·4月曜日 午前10時40分~ 再放送: 翌火曜日 午前 7 時30分~

# 主な放送内容(予定)





# 中学生が聞きたい"市議会の6つのハテナ"

横手かまくらFMに職場体験に来た横手北 中学校2年の3人の生徒さんが、"市議会の 6つのハテナ"を議員に突撃インタビュー! 中学生から繰り出される直球の質問、変化 球の質問に議員もたじたじ?

インタビューされた議員からは、どんな回 答が飛び出すのでしょうか。お楽しみに!

これまでの放送内容はこちら からお聴きください。



議会用語などは こちらで 解説しています





タイムリーに情報発信中 ページへの しょいね お待ちしています。

# 編集後記

全国ニュースに取り上げられるほどの酷暑を

乗り切り、横手も錦秋の季節を迎えています。

- 実りの秋から冬への準備が始まりつつありますが、この冬はつら い雪の想い出ばかりではなく、雪の美しさや楽しさも心に残る
- シーズンとしたいものですね。(井上 忠征)

◆広報広聴委員会広報分科会

分科会長 大日向香輝 副分科会長 林 ——//

井上 忠征 加藤 雄太 青山 福田

次号発行日のお知らせ 次号(No.78)の発行は令和6年2月1日の予定です。
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →
 →